



(Comuni di: Germagno, Loreglia, Massiola, Quarna Sopra, Quarna Sotto, Valstrona)  
Riconosciuta con DGR 16/03/2015 n. 13-1179

# **PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA’ E ORGANIZZAZIONE 2026-2028**

*(Art. 6 commi da 1 a 4 DL n. 80/2021, convertito con modificazioni in Legge n. 113/2021)*

## PREMESSA

A partire dal 2022 l'art. 6 del D.L. n. 80 del 9 giugno 2021 convertito, con modificazioni, dalla L. 6 agosto 2021, n. 113, al fine di *“assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa, migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso”*, ha previsto per le Pubbliche Amministrazioni con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, la predisposizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Il Piano ha durata triennale e viene aggiornato annualmente entro il 31 gennaio. Per l'anno in corso l'ultimo giorno disponibile per l'approvazione è il 31 marzo 2026.

Le finalità del PIAO sono consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione e assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla *mission* pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori. Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Ai sensi dell'art. 1 del DPR n. 81 del 24 giugno 2022<sup>1</sup>, il PIAO assorbe gli adempimenti inerenti ai piani di cui alle seguenti disposizioni:

1. articolo 6, commi 1, 4 (Piano dei fabbisogni) e 6, e articoli 60-bis (Piano delle azioni concrete)<sup>2</sup> e 60-ter, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165;
2. articolo 2, comma 594, lettera a), della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio)<sup>3</sup>;
3. articolo 10, commi 1, lettera a), e 1-ter, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 (Piano della performance);

---

<sup>1</sup> Pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 151 del 30 giugno 2022 e che entra in vigore il 15 luglio 2022

<sup>2</sup> Di competenza statale;

<sup>3</sup> Tale adempimento non si applica più agli Enti Locali ai sensi del DL 26 ottobre 2019, n. 124 convertito con modificazioni dalla L. 19 dicembre 2019, n. 157 che ha disposto con l'art. 57, comma 2, lettera e) che a decorrere dall'anno 2020, alle Regioni, agli Enti Locali e ai loro organismi ed enti strumentali cessano di applicarsi una serie di disposizioni in materia di contenimento e di riduzione della spesa e di obblighi formativi, tra cui, come indicato alla let. E, l'articolo articolo 2, comma 594, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

4. articolo 1, commi 5, lettera a) e 60, lettera a), della legge 6 novembre 2012, n. 190 (Piano di prevenzione della corruzione);
5. articolo 14, comma 1, della legge 7 agosto 2015, n. 124 (Piano organizzativo del lavoro agile);
6. articolo 48, comma 1, del decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 (Piani di azioni positive).

Sempre ai sensi del citato DPR, è soppresso il terzo periodo dell'articolo 169, comma 3-bis, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, mentre il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del medesimo decreto legislativo e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono assorbiti nel PIAO.

Il principio che guida la definizione del PIAO risponde alla volontà di superare la molteplicità – e la conseguente frammentazione – degli strumenti di programmazione introdotti in diverse fasi dell'evoluzione normativa e di creare un piano unico di governance. In quest'ottica, il presente PIAO rappresenta una sorta di “testo unico” della programmazione dell'Ente.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica) ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del “Piano tipo”, di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Sulla base del quadro normativo di riferimento e in una visione di transizione dall'attuale alla nuova programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2026-2028, ha quindi il compito principale di fornire una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

## **RIFERIMENTI NORMATIVI**

L'art. 6 commi da 1 a 4 del decreto legge 9 giugno 2021 n. 80, convertito con modificazioni in legge 6 agosto 2021 n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa, in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale, quale misura di semplificazione, snellimento e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione ha una durata triennale e viene aggiornato annualmente, è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance, ai sensi del decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della

Funzione Pubblica, all'Anticorruzione e alla Trasparenza, di cui al Piano Nazionale Anticorruzione e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012, del decreto legislativo n. 33 del 2013 e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, le Amministrazioni e gli Enti adottano il PIAO a regime entro il 31 gennaio di ogni anno o in caso di proroga per legge dei termini di approvazione dei bilanci di previsione, entro 30 giorni dalla data ultima di approvazione dei bilanci di previsione stabilita dalle vigenti proroghe.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le Amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- autorizzazione/concessione;
- contratti pubblici;
- concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- concorsi e prove selettive;
- processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2.

Il presente Piano Integrato di Attività e Organizzazione è deliberato in coerenza con il Documento Unico di Programmazione 2026-2028 ed il bilancio di previsione finanziario 2026-2028, approvati con deliberazione del Consiglio di Unione n. 03 del 02/03/2026;

Ai sensi dell'art. 1, comma 1, del DPR n. 81/2022, integra il Piano dei fabbisogni di personale, il Piano delle azioni concrete, il Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio, il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano di azioni positive.

Il Piano è così strutturato:

1. ANAGRAFICA AMMINISTRAZIONE E ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO ED INTERNO
2. VALORE PUBBLICO PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE
3. ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO
4. MONITORAGGIO

## **1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE E ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO ED INTERNO**

### **SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE**

Denominazione Amministrazione: UNIONE MONTANA della VALLE STRONA

E DELLE QUARNE

Indirizzo sede operativa: Via De Angeli 35/A

Codice fiscale/Partita IVA: 93039020032

Rappresentante legale: Renzo Albertini (Presidente)

Numero dipendenti al 31 dicembre anno precedente: 0 (L'Ente si avvale del personale a scavalco dell'UM Del Cusio e Del Mottarone, n. 5 Unità incluso il Segretario)

Telefono: 0323 61687

Sito internet: [www.umstronaquarne.it](http://www.umstronaquarne.it)

E-mail: [info@umstronaquarne.it](mailto:info@umstronaquarne.it)

PEC: [unionestronaquarne@pec.it](mailto:unionestronaquarne@pec.it)

### **1.1 Analisi del contesto esterno**

#### *Analisi del contesto socio economico*

Il Territorio dell'Unione Montana Della Valle Strona e Delle Quarne (Comuni di Germagno, Loreglia, Massiola, Quarna Sopra, Quarna Sotto e Valstrona) è un territorio omogeneo dal punto di vista geo morfologico. Tutto il territorio dei Comuni dell'Unione è classificato montano come da Delibera Giunta Regionale 826-6658 del 12/05/1988. Dal punto di vista socio economico il territorio è caratterizzato dalla presenza di comuni a valenza agricola e artigianale (Lavorazione

del legno). L'unione ha una popolazione complessiva di 2219 abitanti. Il Flusso turistico è concentrato nel periodo estivo. Sul territorio si sono sviluppate piccole attività ricettive con alberghi, locande, bed&breakfast ed affittacamere. Non sono presenti strutture ricettive grandi dimensioni.

*Parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente*

L'Unione Montana Della Valle Strona e Delle Quarne, nasce nel 2013, dalla liquidazione della Comunità Montana Due Laghi Della Valle Strona e Delle Quarne e Val Strona ed inizia l'attività nel gennaio 2016 quando la Regione Piemonte ha concluso la procedura di iscrizione delle Unioni Montane di Comuni nella Carta delle Autonomie Piemontesi.

L'Ente opera principalmente nel settore dell'assetto idrogeologico, con interventi mirati di sistemazione idraulico forestale e di sistemazione e valorizzazione dei percorsi escursionistici del territorio montano, oltre agli adempimenti previsti dalla Legge Regionale n.14/2019. Sostanzialmente l'Ente gestisce annualmente circa € 50.000,00 di Fondo Regionale per la Montagna, € 70.000,00 di Fondi ATO (Fondi per il riassetto idrogeologico) € 4.000 di proventi derivanti dalla vendita dei tesserini funghi (Ex L.R. 32/82) oltre a fondi che vengono concessi all'Ente su contributi a bando: GAL Leader, Fondi PSR, Bandi specifici di Fondazioni Bancarie (Cariplo e CRT). Il Funzionamento dell'Ente è garantito anche grazie ad un trasferimento annuo da parte dei comuni membri, calcolato in base alla popolazione residente. L'ente condivide la sede operativa con l'Unione Montana Del Cusio e Del Mottarone ad Omegna.

L'Ente gestisce inoltre le seguenti funzioni comunali trasferite:

- Funzioni catastali, Protezione Civile e gestione prima emergenza per tutti i comuni membri;

- Ulteriori funzioni conferite all'Unione, successivamente alla sua costituzione sono:

Delibera Consiglio Unione n. 22/2016

Relativamente ai 4 comuni di: Germagno, Loreglia, Massiola e Valstrona:

Edilizia scolastica, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;

Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;

Delibera di Consiglio Unione n. 12/2017

Relativamente ai 4 comuni di: Loreglia, Quarna Sotto, Quarna Sopra e Valstrona;

Polizia Municipale e Polizia Amministrativa locale; o Servizi in materia di statistica;

## Delibera di Consiglio Unione n. 3/2018

Relativamente ai 5 comuni di: Loreglia, Massiola, Quarna Sotto, Quarna Sopra e Valstrona  
Pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla  
pianificazione territoriale di livello sovracomunale.

*Esame di come le caratteristiche ambientali (strutturali e congiunturali) in cui opera l'amministrazione possano influire sulla probabilità di corruzione e sulla valutazione e il monitoraggio dei rischi e delle misure di prevenzione.*

Sul territorio dell'Unione Montana non vi sono da segnalare fenomeni corruttivi e le misure di prevenzione e monitoraggio sono proporzionate alle caratteristiche strutturali e congiunturali del contesto in cui l'amministrazione di trova ad operare. Non è possibile per l'ente attuare tutta una serie di misure di controlli, viste le dimensioni degli uffici e la struttura organizzativa presente. Si tenga conto che l'Unione non ha personale ed il personale comandato o incaricato da altri Enti, presta solo parzialmente servizio per le attività di funzionamento dell'Unione.

### **1.2 Analisi del contesto interno**

*Composizione, numerosità e ruolo specifico degli organi di indirizzo*

L'Ente è amministrato da una Giunta (Totale 6 membri) in cui sono rappresentati tutti i comuni. Il Presidente è sempre un sindaco eletto dal consiglio. L'indirizzo politico amministrativo è affidato al Consiglio che è costituito al momento da n. 18 consiglieri.

*Risorse finanziarie a disposizione dell'Ente anche attraverso rimandi ai documenti che contengono la loro programmazione e l'analisi di dettaglio*

Come specificato sopra, l'Ente opera principalmente nel settore dell'assetto idrogeologico, con interventi mirati di sistemazione idraulico forestale e di sistemazione e valorizzazione dei percorsi escursionistici del territorio montano, oltre agli adempimenti previsti dalla Legge Regionale n.14/2019, oltre che nella gestione associata di funzioni e servizi comunali trasferiti all'Unione da parte dei comuni membri.

*Dati inerenti la quantità e qualità del personale, delle conoscenze, dei sistemi e delle tecnologie*

L'Ente non ha personale e si avvale di personale a scavalco di altra Unione (Unione Cusio Mottarone).

L'Ente è dotato di una piattaforma cloud che consente l'utilizzo delle tecnologie dell'Ente anche da remoto permettendo in alcuni casi e per un ristretto numero di ore, il mantenimento dello smart - working, positivamente sperimentato durante il periodo di emergenza Covid 19. Sono state inoltre previste sedute di giunta e consiglio da remoto, anche in forma mista (presenza/videoconferenza).

### *Informazioni relative ai processi dell'Amministrazione, distribuiti rispetto alle unità organizzative e alle aree di rischio generali e specifiche per la prevenzione della corruzione*

Essendo l'Unione Montana priva di dipendenti, l'amministrazione ha riposto il ruolo di responsabile di tutti i settori in un'unica figura che è quella del Segretario Direttore. Funzionario ex Comunità Montana con un'esperienza trentennale nel settore. La struttura dell'Ente non consente al momento di poter ripartire tra il personale le diverse responsabilità dei servizi e soprattutto di poter attuare una rotazione del personale. L'amministrazione dell'Ente (Giunta) svolge un ruolo di controllo sull'operato degli uffici. Il Ruolo di Responsabile per la prevenzione della Corruzione e la Trasparenza, vista l'assenza di personale nell'Ente è in capo al Presidente.

### *Rete delle più significative relazioni interne ed esterne dell'Ente*

Come anzi detto il Segretario Direttore è la figura cardine dell'Amministrazione. Il Segretario Direttore è supportato dal personale dell'amministrazione finanziaria e Segreteria personale (n. 2 Unità Cat. C), un Geometra presso l'Ufficio Tecnico (Cat.C), ed un operaio addetto alla manutenzione del verde, tutto personale di altra unione che collabora a scavalco con l'Unione Montana Della Valle Strona e Delle Quarne. Collabora inoltre una dipendente comandato del comune di Germagno ed un dipendente del Comune di Valstrona ed un dipendente in convenzione dell'Unione Montana del Cusio e del Mottarone, Architetto (Cat.D) facente solo funzioni comunali, per il servizio tecnico associato.

*Esame di come le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'organizzazione dell'amministrazione possono influire sulla probabilità di verificarsi fenomeni corruttivi e sulla valutazione del rischio corruttivo*

All'interno dell'Ente non si sono mai verificati fenomeni corruttivi. La struttura di ridotte dimensioni non consente di poter attuare tutte le misure standard normalmente attuate nelle amministrazioni di maggiori dimensioni. Non si rilevano tuttavia problemi che possono portare al verificarsi di fenomeni corruttivi.

#### **1.2.1 Organigramma dell'Ente**

Si riporta di seguito l'organigramma dell'Ente:

### **Organigramma Uffici**

#### **SEGRETARIO DIRETTORE**

**Dr. Delsignore Marco Luigi Incaricato di altra Unione a scavalco**

#### **UFFICIO TECNICO**

**Responsabile Dr. Delsignore Marco Luigi Incaricato di altra Unione a scavalco**

Personale assegnato:

Geom. Alessandra Facciotti Incaricata di altra Unione a scavalco

#### **AREA MANUTENTIVA:**

Personale assegnato:

Operaio Galli Giovanni incaricato di altra Unione a scavalco

## **UFFICIO FINANZIARIO CONTABILE SEGRETERIA**

**Responsabile: Dr. Marco Luigi Delsignore Incaricato di altra Unione a scavalco**

Personale assegnato:

Rag. Falcetti Sara

Rag. Cerutti Mara

Tutto personale incaricato di altra Unione a scavalco

## **FUNZIONI DELEGATE E SERVIZI COMUNALI ASSOCIATI**

Personale assegnato

Arch. Gianluca Di Benedetto- incaricato in convenzione di altra Unione

Medici Elena – Comune di Germagno

Vaccaro Matteo -Comune di Valstrona

### **1.2.2 La mappatura dei processi**

La mappatura dei processi è un'attività fondamentale per l'analisi del contesto interno. La sua integrazione con obiettivi di performance e risorse umane e finanziarie permette di definire e pianificare efficacemente le azioni di miglioramento della performance dell'amministrazione pubblica, nonché di prevenzione della corruzione.

È importante che la mappatura dei processi sia unica, per evitare duplicazioni e per garantire un'efficace unità di analisi per il controllo di gestione. Inoltre, la mappatura dei processi può essere utilizzata come strumento di confronto con i diversi portatori di interessi coinvolti nei processi finalizzati al raggiungimento di obiettivi di valore pubblico.

Mappare un processo significa individuarne e rappresentarne tutte le componenti e le fasi dall'input all'output.

Si riporta di seguito l'analisi della distribuzione dei processi mappati, tenendo conto anche di quelli che sono comuni a più di una unità organizzativa, fra le Aree/Settori di cui è composta la struttura organizzativa dell'Ente.

<b>Unità organizzativa</b>	<b>Numero processi</b>
Unità organizzativa unica	Tutti i procedimenti dell'Ente

Con riferimento alla prevenzione della corruzione appare utile esaminare la distribuzione dei processi mappati nelle differenti aree di rischio come evidenziata nella seguente tabella:

<b>Area di rischio</b>	<b>Numero processi</b>
Autorizzazione/concessione;	Nessuno
Contratti pubblici;	al momento nessuno
Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;	1 annuo
Concorsi e prove selettive;	0

Processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.	0
---	---

## 2. SEZIONE: VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

### 2.1 Valore pubblico

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione n. 132/2022, la presente sezione non deve essere redatta dagli Enti con meno di 50 dipendenti.

### 2.2. Performance

La performance organizzativa è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione in termini di politiche, obiettivi, piani e programmi, soddisfazione dei destinatari, modernizzazione dell'organizzazione, miglioramento qualitativo delle competenze professionali, sviluppo delle relazioni con i cittadini, utenti e destinatari dei servizi, efficienza nell'impiego delle risorse e qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati.

La performance individuale è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza delle prestazioni individuali in termini di obiettivi, competenze, risultati e comportamenti. Entrambe contribuiscono alla creazione di valore pubblico attraverso la verifica di coerenza tra risorse e obiettivi, in funzione del miglioramento del benessere dei destinatari diretti e indiretti.

L'Unione Montana non avendo dipendenti non è dotata di un proprio piano della performance;

### 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza

Attesta l'assenza di fatti corruttivi, disfunzioni amministrative, significative modifiche organizzative, nonché modifiche agli obiettivi strategici, come stabilito dal paragrafo 10.1.2 del PNA 2022 si conferma la conferma della programmazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, approvata con deliberazione di Giunta n. 12 del 20/06/2022.

## 3. SEZIONE: ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

### 3.1 Struttura organizzativa - Obiettivi di stato di salute organizzativa dell'Ente

#### 3.1.1 Obiettivi per il miglioramento della salute di genere

L'uguaglianza di genere è una questione di grande importanza nella pubblica amministrazione, e per questo motivo in base agli obiettivi indicati dall'articolo 5 del DL n. 36/2022 convertito in Legge n. 79/2022 il Ministero per la Pubblica Amministrazione e il Ministero per le Pari Opportunità e la Famiglia hanno elaborato delle linee guida per supportare le PA nel creare un ambiente di lavoro più inclusivo e rispettoso della parità di genere.

L'Unione non ha approvato documenti in tal senso non essendo dotata di personale proprio.

## **OBBIETTIVI**

Obiettivo 1. Garantire il benessere dei lavoratori attraverso la tutela dalle molestie, dai fenomeni di *mobbing* e dalle discriminazioni.

Obiettivo 2. Garantire il diritto dei lavoratori ad un ambiente di lavoro sicuro, sereno e caratterizzato da relazioni interpersonali improntate al rispetto della persona ed alla correttezza dei comportamenti.

Obiettivo 3. Promuovere le pari opportunità all'interno dell'Ente, anche in materia di formazione, di aggiornamento e di qualificazione professionale e nelle procedure di reclutamento del personale.

Obiettivo 4. Promuovere lo Smartworking e facilitare l'utilizzo di forme di flessibilità orarie od altri strumenti finalizzati al superamento di specifiche situazioni di disagio.

Obiettivo 5. Promuovere la comunicazione e la diffusione delle informazioni sui temi delle pari opportunità.

Obiettivo 6. Promuovere il ruolo e le attività del Comitato unico di garanzia per le pari opportunità

## **FOTOGRAFIA DEL PERSONALE AL 01/01/2026**

**n. 5 Unità a scavalco incluso il Segretario.**

### **3.1.2 Obiettivi per il miglioramento della salute digitale**

La digitalizzazione della Pubblica Amministrazione è una sfida importante per il futuro del nostro paese, con l'obiettivo di rendere i servizi pubblici più efficienti, accessibili e rispondenti alle esigenze dei cittadini e delle imprese. L'Agenzia per l'Italia Digitale ha pubblicato l'edizione 2022-2024 del Piano triennale per l'informatica nella PA, che rappresenta un importante strumento per la definizione e l'implementazione delle strategie e degli interventi per la digitalizzazione del sistema pubblico. Si riportano di seguito gli obiettivi e le azioni per il miglioramento della salute digitale dell'amministrazione.

La programmazione potrà essere oggetto di revisione annuale "a scorrimento", in relazione ai mutamenti intervenuti e al grado di progressiva realizzazione degli obiettivi programmati.

<b>INDICATORE</b>	<b>VALORE DI PARTENZA</b>	<b>TARGET 1° ANNO</b>	<b>TARGET 2° ANNO</b>	<b>TARGET 3° ANNO</b>
N. servizi online accessibili esclusivamente con SPID / n. totale servizi erogati	Non attuabile	Non attuabile	Non attuabile	Non attuabile
Numero di accessi unici tramite SPID su servizi digitali collegati a SPID/Numero di accessi totali su servizi digitali collegati a SPID	Non attuabile	Non attuabile	Non attuabile	Non attuabile

N. servizi interamente online, integrati e full digital / n. totale servizi erogati	Non attuabile	Non attuabile	Non attuabile	Non attuabile
N. servizi a pagamento che consentono uso PagoPA / n. totale servizi erogati a pagamento	Non attuabile	Non attuabile	Non attuabile	Non attuabile
N. di comunicazioni elettroniche inviate ad imprese e PPAA tramite domicilia digitali /n. totale di comunicazioni inviate a imprese e PPAA	nessuno	Da valutare	Da valutare	Da valutare
Dataset pubblicati in formato aperto/ n. di dataset previsti dal paniere dinamico per il tipo di amministrazione	nessuno	Da valutare	Da valutare	Da valutare
N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze digitali/ n. totale dei dipendenti in servizio	nessuno	nessuno	Da valutare	Da valutare
Procedura di gestione presenze, assenze, ferie, permessi e missioni e protocollo integralmente ed esclusivamente dematerializzata (si/no)	Solamente il protocollo e le presenze/assenze	Solamente il protocollo e le presenze/assenze	Solamente il protocollo e le presenze/assenze	Solamente il protocollo e le presenze/assenze
Atti firmati con firma digitale / totale atti protocollati in uscita	30%			
Costi sostenuti in investimenti per ICT/ costi totali per ICT	NESSUNO			
PC portatili	0	0	0	0
% PC portatili sul totale dei dipendenti	0%			
Smartphone	0	0	0	0

Dipendenti abilitati alla connessione via VPN	0	0	0	0
Dipendenti con firma digitale	0	0	0	0

**Uniche figure dotate di firma digitale sono il Segretario a scavalco e resp. del Servizio finanziario e tecnico, oltre al Presidente per le Responsabilità in capo a quest'ultimo (Es. Anticorruzione)**

### **3.1.3 Obiettivi per il miglioramento della salute finanziaria**

La misurazione della salute finanziaria della pubblica amministrazione è un'attività importante per valutare la stabilità e la sostenibilità finanziaria di un ente pubblico e rientra a pieno titolo fra gli elementi da prendere in considerazione nel momento in cui si intende valutare il contributo dello stato di salute delle risorse di Ente alla realizzazione degli obiettivi di Valore Pubblico. Si riportano di seguito gli obiettivi e le azioni per il miglioramento della salute finanziaria dell'amministrazione.

La programmazione potrà essere oggetto di revisione annuale "a scorrimento", in relazione ai mutamenti intervenuti e al grado di progressiva realizzazione degli obiettivi programmati.

<b>INDICATORE</b>	<b>VALORE DI PARTENZA</b>	<b>TARGET 1° ANNO</b>	<b>TARGET 2° ANNO</b>	<b>TARGET 3° ANNO</b>
Incidenza spese rigide (debito e personale) su entrate correnti	4,41%			
Valutazione esistenza di deficit strutturale sulla base dei parametri individuati dal Ministero dell'Interno	assenti			
Incidenza dei procedimenti di esecuzione forzata sulle spese correnti oltre un valore soglia	assenti			
Velocità di pagamento della spesa corrente sia per la competenza sia per i residui	23 gg			

### **3.2 Organizzazione del lavoro agile**

L'Amministrazione promuove, vista la particolare struttura dell'Ente, il lavoro agile. In questa sezione del Piano l'amministrazione definisce gli obiettivi e gli indicatori di programmazione organizzativa del lavoro agile, facendo riferimento alle modalità attuative e nelle condizioni abilitanti

descritte sinteticamente nelle sezioni precedenti. Ciò lungo i tre step del programma di sviluppo: fase di avvio, fase di sviluppo intermedio, fase di sviluppo avanzato.

Nell'arco di un triennio, l'amministrazione deve giungere ad una fase di sviluppo avanzato in cui devono essere monitorate tutte le dimensioni indicate.

La programmazione potrà essere oggetto di revisione annuale "a scorrimento", in relazione ai mutamenti intervenuti e al grado di progressiva realizzazione degli obiettivi programmati.

INDICATORE	VALORE DI PARTENZA	TARGET 1° ANNO	TARGET 2° ANNO	TARGET 3° ANNO
Approvazione Piano Operativo del Lavoro Agile (Si/No)	NO	SI	SI	SI
Unità in lavoro agile	2	2	2	2
Totale unità di lavoro in lavoro agile / totale dipendenti	2/6	2/6	2/6	2/6
% applicativi consultabili in lavoro agile	100%	100%	100%	100%
% Banche dati consultabili in lavoro agile	100%	100%	100%	100%
Livello di soddisfazione dei dipendenti in lavoro agile – Indagine sul benessere organizzativo	Buono			

### 3.2 Piano triennale dei fabbisogni di personale

#### 3.2.1 Obiettivi per il miglioramento della salute professionale – reclutamento del personale

Il Piano triennale dei fabbisogni di personale è lo strumento attraverso cui l'Amministrazione assicura le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse umane necessarie per il funzionamento dell'Ente.

Si riportano di seguito gli obiettivi e le azioni per il reclutamento del personale dell'amministrazione.

La programmazione potrà essere oggetto di revisione, in relazione ai mutamenti intervenuti e al grado di progressiva realizzazione degli obiettivi programmati.

INDICATORE	VALORE DI PARTENZA	TARGET 1° ANNO	TARGET 2° ANNO	TARGET 3° ANNO
Totale dipendenti	0	0	0	0

Cessazioni a tempo indeterminato	0	0	0	0
Assunzioni a tempo indeterminato previste	0	0	0	0
Assunzioni a tempo indeterminato realizzate (nuovi assunti alla data del 31/12)	0	0	0	0
Copertura del piano assunzioni a tempo indeterminato	0	0	0	0
Tasso di sostituzione del personale cessato	0	0	0	0
Percentuale di giorni di ferie arretrate del personale all'01/01/2026 rispetto ai giorni di ferie arretrate all'01/01/2025	nd	nd	nd	nd
Percentuale delle ore di straordinario (a compenso e a recupero) al 31/12/2025 rispetto alle ore di straordinario (a compenso e a recupero) al 31/12/2025 inferiore a 1	NON PREVISTO	NP	NP	NP

### 3.2.2 Obiettivi per il miglioramento della salute professionale - formazione del personale

#### Priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze:

*al momento non è previsto nulla*

#### Risorse interne ed esterne disponibili e/o "attivabili" ai fini delle strategie formative:

*al momento non è previsto nulla*

#### Misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione del personale (laureato e non):

*al momento non è previsto nulla*

#### Obiettivi e risultati attesi della formazione

INDICATORE	VALORE DI PARTENZA	TARGET 1° ANNO	TARGET 2° ANNO	TARGET 3 ANNO
Totale corsi di formazione	0	0	0	0
% corsi a distanza / totale corsi	0%	0%	0%	0%

Totale ore di formazione erogate	0	ND	ND	ND
N. di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno / n. totale dei dipendenti in servizio	0	0	0	0
% Ore di formazione erogate a distanza / totale ore corsi	0%	0%	0%	0%
Ore di formazione erogate / n. totale dei dipendenti in servizio	0	0	0	0
Ore di formazione in competenze digitali sul totale delle ore di formazione	0	0	0	0
Punteggio medio conseguito dai partecipanti ai corsi di formazione all'esito dei test di apprendimento	ND			
Gradimento medio espresso dai partecipanti ai corsi di formazione	0%	0%	0%	0%

La formazione del personale viene erogata dall'Ente titolare del rapporto di lavoro

#### **4. MONITORAGGIO**

L'Ente non è dotato di OIV o strutture analoghe di monitoraggio non essendo dotato di personale.

L'amministrazione dell'Ente vigila sull'operato del personale e degli uffici, tenuto conto che l'ente è dotato di solo personale incaricato. Nessun dipendente comunale presta servizio, per il momento, all'interno dell'Unione Montana.